

Vizualinis valdymas

Pristato Jana Hocken, LeanFarm projektas

www.leanfarm.nz



Resilience for Dairy (R4D) has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101000770



E-mokymosi medžiaga pristatoma pagal R4D

Lean valdymas



Ši "LeanFarm" e. mokymą pristato Jana Hocken iš "The LeanFarm Project". Ji pateikiama tik švietimo ir bendros informacijos tikslais. Informacija yra bendro pobūdžio ir joje neatsižvelgiama į jūsų poreikius, tikslus ar uždavinius. Tai reiškia, kad informacija nėra taikoma konkrečiai jums ir nėra teisinė ar profesinė konsultacija. Nė vienas naudotojas neturėtų imtis veiksmų remdamasis šioje e. mokymo priemonėje pateikta medžiaga, negavęs tinkamos teisinės ar kitos konkrečiai jo situacijai skirtos profesionalios licencijuoto specialisto konsultacijos. Projektas "LeanFarm Project" šią e. mokymosi prezentaciją pateikia elektroniniu būdu su sąlyga, kad narys arba mokantis naudotojas medžiagą naudos tik savo viduje ir savo asmeniniais tikslais. Tai reiškia, kad už naudotojo ribų medžiaga negali būti kopijuojama, siunčiama, siunčiama elektroniniu paštu, platinama, dalijamasi ja ar kitaip atgaminama be išankstinio raštiško "The LeanFarm Project" sutikimo. Visos šioje prezentacijoje pateiktos medžiagos autorių teisės priklauso "The LeanFarm Project" ir "Improve8 Limited".

Sveiki atvykę į šį e. mokymosi modulį apie vizualinį valdymą. Šiame modulyje pateikiama aukšto lygio įvadinė informacija apie vizualųjį valdymą. Sužinosite apie vizualinio valdymo galimybes savo ūkyje. Sužinosite, kaip vizualizuoti savo ūkio ir komandos svarbiausią informaciją ir duomenis, kad pagerintumėte bendravimą, sprendimų priėmimą ir paskatintumėte veiksmus. Ši Lean priemonė gali pakeisti jūsų ūkio verslą, komandą ir veiklos rezultatus.

Pagrindiniai mokymosi tikslai:

- Sužinosite, kas yra vizualinis valdymas ir kodėl jis toks svarbus
- Suprasite, kaip vizualinis valdymas atrodo ūkyje
- Atrasite vizualinio valdymo naudą jūsų ūkiui
- Sužinosite apie vizualinio valdymo koncepciją
- Atrasite 3 vaizdines valdymo taisykles
- Suprasite, kodėl vizualinės valdymo priemonės yra tokios svarbios bet kokiam ūkio verslui
- Suprasite, kaip savo ūkyje įdiegti vizualinę valdymo priemonę
- Sužinosite apie kriterijus, kad vizualinis valdymas būtų veiksmingas

Vizualinis valdymas yra visur aplink mus. Jis yra neatsiejama mūsų gyvenimo dalis. Jis padeda mums nedelsiant priimti sprendimus dėl tam tikrų veiksmų ar situacijų ir kuo efektyviau, be chaoso ir sumaišties, keliauti per savo dienas. Jis daro gyvenimą paprastą ir lengvą, padeda išvengti nereikalingo bendravimo ir pakartotinio darbo.

Vizualinio valdymo pavyzdžių galima pamatyti visur: prekybos centruose, mokyklose, keliuose, restoranuose, skrydžiuose ar oro uostuose, degalinėse ir net namuose. Vizualizavimo pavyzdžiai:

- Kelio ženklai, tokie kaip sustoti, duoti kelią, greitkelio numeris
- Gatvės ženklai, nurodantys gatvės pavadinimą / namo numerį
- Šviesoforai, nurodantys, kada sustoti ar eiti
- Tualetų ženklai
- Vietų numeriai lėktuve ar traukinyje
- Mėlyna/raudona spalvos, kad pasakytų, kuris vandens
- čiaupas yra šaltas ar karštas
- Etiketės, nurodančios, koks kuras yra dyzelinas ar benzinas
- Avariniai ženklai, rodantys išėjimus
- Prekybos centrų iškabos, nurodančios, kuriame koridoriuje yra kokios prekės
- Maisto etiketės, nurodančios, kokios sudedamosios dalys yra maiste, ir galiojimo laikas

Jie yra visur aplink mus

Vizualinis valdymas yra neatsiejama mūsų gyvenimo dalis – ji yra visur aplink mus. Tai padeda mums nedelsiant priimti sprendimus.



Geram vizualiniam valdymui nereikia aiškinimo ir jis iš karto sukelia teisingą reakciją!

Įsivaizduokite, koks sunkus būtų kasdienis gyvenimas, jei mums nepadėtų vizualinis valdymas? Jei prekybos centruose nebūtų etikečių – kaip sunku būtų rasti jūsų ieškomas prekes? Jei ant lėktuvo sėdynės nebūtų numerių – kaip rasti tinkamą vietą ar net skrydžio išvykimo vartus? Jei nebūtų kelio ženklų – kaip lengvai rastumėte adresą, kuriuo važiuojate? Gyvenimas būtų be reikalo sunkus. Tai būtų nelinksma ir chaotiška.

NĖRA VIZUALIO VALDYMO= CHAOSAS

Jei neįsivaizduojate savo kasdienybės be vizualinio valdymo, kad suprastumėte, kas vyksta... kaip galite valdyti savo ūkį be jo?

Mūsų ūkiai yra puiki darbo aplinka vizualiniam valdymui. Yra keli vizualinio valdymo pavyzdžiai, kurie jau egzistuoja daugelyje mūsų ūkių ir daugybėje kitų sričių, kuriose galėtume gauti naudos iš vizualinio valdymo. Šis vizualinis valdymas leidžia lengviau suprasti mūsų ūkius. Tai padeda mums nedelsiant imtis veiksmų, kurių mums reikia, ir sumažina mūsų nusivylimą bei neefektyvumą. Jei jūsų ūkyje yra komanda ar nauji žmonės, taip pat lengviau juos apmokyti ir užtikrinti, kad jie galėtų efektyviai dirbti jūsų ūkyje. Vizualinio valdymo ūkyje pavyzdžiai:

- Antibiotikų turinčių karvių žymėjimas raudona spalva
- Etiketės ant gamyklos valdymo skydelių, kad žinotume, koks mygtukas kam skirtas
- Etiketės ant čiaupų ir vamzdžių, kad iš karto matytume, kuris čiaupas kam skirtas.
- Karvių identifikavimo žymos
- Numeriai ant mūsų veršelių aptvarų, padedantys rūšiuoti ir tvarkyti veršelius
- Ženklaai ant mūsų talpyklų, aiškiai nurodantys, kurioje talpykloje kas yra.
- Etiketės ant mūsų siurblių, kad būtų galima nustatyti, kuris siurblys kam skirtas.
- Saugos ženklai, nurodantys saugos reikalavimus
- Įspėjamieji ženklai, skirti cheminėms medžiagoms
- Aikštelės numeriai
- Etiketės ant vaistų gyvūnams

Pavyzdžiai ūkyje



Kita vizualiojo valdymo dalis - tai vizualus informacijos valdymas naudojant Lean sistemą, vadinamą vizualiojo valdymo lentomis. Vizualinio valdymo lentos iš esmės yra centrinė siena, lenta ar kita vieta, kurioje vizualiai rodoma svarbiausia informacija, reikalinga ūkiui valdyti. Šios lentos arba vaizdinės sritys naudojamos diskusijoms, sprendimams, susitikimams ir veiksams skatinti. Kai kuri informacija, kurią reikėtų rodyti, apima planus, prioritetus, rodiklius, problemas ir veiksmus.

VIZUALINIO VALDYMO LENTA = **REZULTATAI**

Apie 65 % žmonių mokosi vizualiai - tai reiškia, kad jiems reikia matyti informaciją, kad ją išsaugotų. Tai patvirtina, kad bet kuriame ūkyje būtina vizualiai valdyti informaciją. Nesvarbu, ar esate vienas ūkininkas, ar ūkis, kuriame dirba komanda, dauguma iš mūsų tiesiog negali veikti be vizualinio valdymo. Jis padeda mums lengvai, greitai ir efektyviau struktūrizuoti mintis, sprendimus ir prioritetus, naudojantis realaus laiko duomenimis, o tai padeda geriau valdyti verslą ir komandą, jei tokią turite.

Vizualinių valdymo lentelių naudojimas jūsų ūkyje gali pakeisti jūsų ūkio rezultatus. Tai itin galingas Lean įrankis.

Vizualinio valdymo lentos yra labai vertingos, tačiau jos turi būti tinkamai naudojamoms ir tinkamai sukurtoms. Yra trys geros vizualinio valdymo lentos taisyklės:

1. **Būti aiškūs ir vizualūs (*aiškūs visiems!*)**

Tai reiškia, kad jūsų stendai ar informacija turi būti labai lengvai suprantami kiekvienam iš pirmo žvilgsnio.

2. **3 sekundžių taisyklė (*Per 3 sekundes supraskite situaciją*)**

Bet kuris asmuo turėtų per 3 sekundes suprasti dabartinę jūsų ūkio būklę. Būtent toks vizualus jis turi būti - per 3 sekundes jie gali suprasti, kokia yra tikslinė būklė, kokia yra faktinė būklė, koks yra atotrūkis ir kokie veiksmai, problemos, į kurias reikia atkreipti dėmesį.

3. **Tikslinkite ir atnaujinkite**

Jūsų lenta visada turi atspindėti naujausią būklę – tai reiškia, kad joje visada turi būti naujausia, aktualiausia ir tiksliausia informacija, duomenys ir būseną. Taip užtikrinama, kad bendraudami, priimdami sprendimus ir nustatydami prioritetus visada naudosite aktualią, realaus laiko informaciją.

Vizualinės valdymo lentos arba informacijos vizualizavimas yra vienas iš galingiausių Lean įrankių, kuriuos turėtų įdiegti jūsų ūkis. Štai tik keletas šios priemonės privalumų jums, jūsų ūkiui ir darbuotojams:

ŪKIO SAVININKAS

- Patobulintas fokusavimas ir aiškumas
- Sumažėjęs stresas / netvarka galvoje
- Patobulintas sprendimų priėmimas
- Geresnis skaidrumas
- Geresnis laiko valdymas
- Geresnis organizavimas ir planavimas
- Geresnė verslo kontrolė
- Geresnis prioritetų nustatymas
- Galimybė perduoti darbą kitiems
- Leidžia laisvalaikį / atostogas

ŪKIO DARBUOTOJAI/KOMANDA

- Patobulintas bendravimas
- Suderinta komanda, kurios tikslas / tikslas
- Aiškūs prioritetai visiems
- Įsitraukusi komanda
- Geresnis verslo supratimas
- Skaidrumas
- Aiškūs veiksmai ir atsakomybė
- Padidėjęs produktyvumas
- Nuosavybė / atsakomybė už veiksmus
- Geresnis problemų sprendimas ir sprendimų priėmimas

Vizualinės valdymo lentos mūsų ūkyje naudojamos jau keletą metų. Jie žymiai pagerino mūsų komandos bendravimą, komandos įsitraukimą, mūsų dėmesį, produktyvumą, problemų sprendimą ir gebėjimą priimti labiau pagrįstus, tikslesnius sprendimus ir veiksmus. Jie yra pagrindinė mūsų ūkio verslo valdymo dalis ir užtikrina visišką mūsų veiklos skaidrumą.

Komandos ir vadovų bendravimui, gyvūnų sveikatos valdymui ir priežiūros valdymui kartu su technologijų platformomis naudojame vaizdines valdymo stendus.

Nepriklausomai nuo to, kiek technologijų ir elektroninių sistemų duomenims fiksuoti turite savo ūkyje, nenuvertinkite šios informacijos vizualizavimo ant sienos galios. Ji galingesnė nei žmonių žvilgsniai į ekraną. Mūsų ūkyje labai daug dėmesio skiriama technologijoms - naudojame labai sudėtingas technologijas, skirtas karvėms, įrangai ir melžimo aikštelei, kad galėtume visą parą fiksuoti informaciją apie karves, gyvulių sveikatą, pašarus, ganymą, ganyklas ir kt. Nepaisant to, vis dar naudojame vaizdines lentas kaip pagrindinę valdymo ir komunikacijos priemonę.

Ūkių pavyzdžiai

Pagal laikrodžio rodyklę iš kairės į dešinę apačioje: viena iš mūsų ūkio vizualinių valdymo lentelių; mūsų ūkyje vizualizuojamos pagrindinių rodiklių diagramos, kuriose kas savaitę rodomos tikslinės ir faktinės tendencijos; kito ūkio vizualinės lentelės pavyzdys; veršelių valdymo vizualinė lentelė.



Kokią informaciją galite vizualizuoti?

Ūkiuose yra daug svarbios informacijos, kuri paprastai slypi žmogaus galvoje ir kurią būtų naudinga vizualizuoti:

- Saugos pavojai / incidentai
- Pagrindinės metrikos
- Gamyba
- Kokybė
- Reikalinga priežiūra
- Reikalingos medžiagos/priedai
- Ganyklų planai
- Maitinimo planai
- Gyvūnų gydymas / sveikatos būklė
- Problemos/rizika
- Prioritetai
- Veiksmai dienai / savaitei
- Atostogų planas/atostogos
- Specialūs projektai
- Informacija apie veršlavimąsi
- Informacija apie poravimąsi

Kaip padaryti, kad jie būtų veiksmingi

Vaizdinės valdymo lentos yra labai galingos, tačiau jos turi būti sukurtos ir naudojamos tinkamai. Pateikiame keletą pagrindinių kriterijų, kad vizualinė lenta taptų sėkminga ūkio valdymo priemone:

1. Jei turite komandą, įtraukite ją į valdybos kūrimą
2. Padarykite lentą aktualią – rodykite tik naudojamą informaciją
3. Jei turite darbuotojų, įsitikinkite, kad pareigos ir pareigos, susijusios su valdybos valdymu, yra aiškios
4. Nustatykite, kaip bus atnaujinama lenta - kaip dažnai, kaip ir kas tai darys (jei yra daugiau nei vienas asmuo, galite sudaryti rotuojamąjį sąrašą).
5. Užtikrinkite, kad informacija jūsų lentoje visada būtų gyva ir atnaujinta (realiuoju laiku).
6. Padarykite tai VIZUALIUS – naudokite grafikus, paveikslėlius, spalvas
7. **DARYK PAPERSTAI**– pernelyg nesudėtinga, darykite viską, ką galite, kad pradėtumėte darbą - jis nebūtinai turi būti tobulas iš pirmo karto, nes laikui bėgant jis bus tobulinamas
8. **VEIKSMAI!!! & SEKIMAS**– įsitikinkite, kad stebite veiksmus, kad atliktumėte darbus
9. **NAUDOKITĖS JUO**– nustatykite aiškią tvarką, kaip reguliariai naudotis lenta ir informacija, pavyzdžiui, kiekvieną pirmadienio rytą rengti su ja susijusį susirinkimą. Jei turite komandą, visi komandos susirinkimai turėtų vykti prie šios lentos, o diskusijos, sprendimai ir planavimas turėtų vykti čia.

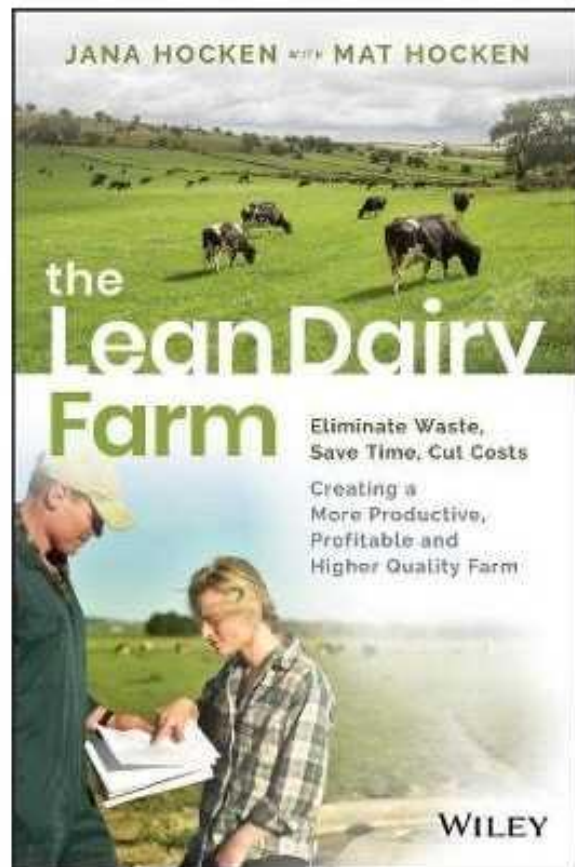
- Vizualinis valdymas yra neatsiejama mūsų gyvenimo dalis – kuri mums reikalinga
- Geram vizualiniam valdymui nereikia jokios interpretacijos
- Tai padeda mums vizualizuoti svarbią informaciją, kad galėtume greitai ir tiksliai priimti pagrįstus sprendimus ir imtis veiksmų
- Tai padeda sukurti skaidrų ūkį
- Vizualinės valdymo lentos padeda ūkininkams ir jų darbuotojams geriau suprasti savo ūkio situaciją ir pagerina bendravimą, susitelkimą, prioritetų nustatymą, sprendimų priėmimą ir planavimą.
- Vizualinis valdymas leidžia pasiekti geresnių jūsų ūkio rezultatų ir našumo
- **Atminkite, kad tai valdymo sistema – ne tik lenta!**
- **Jei turite komandą, jūsų vizualinė valdymo komanda turėtų priklausyti visiems komandos nariams**



1. Aptarkite vizualinį valdymą su savo šeima ar darbuotojais
2. Kokią naudą šis įrankis galėtų turėti jūsų ūkio verslui?
3. Savo ūkyje nurodykite bent 3 dalykus, kuriuos galėtumėte geriau įsivaizduoti
4. Įdiekite savo ūkyje bent 3 vizualizacijos lentas
5. Pagalvokite, kokią informaciją šiuo metu turite jūsų galvoje
6. Kokią informaciją būtų naudinga vizualizuoti?
7. Suprojektuokite ir sukurkite vizualinę valdymo komandą
8. Pradėkite įrašyti informaciją lentoje
9. Susitarti dėl lentos atnaujinimo ir peržiūros sistemos, įskaitant grupės susitikimus ir jų dažnumą.

Ar norite sužinoti daugiau?

the
LeanFarm[®]
project



Jeigu jūs įkvėpė įgyvendinti "Lean" vadybą savo ūkyje, galite pasinaudoti daugeliu papildomų išteklių, įskaitant mūsų knygą "The Lean Dairy Farm", kuri yra praktinis žingsnis po žingsnio vadovas, kaip įgyvendinti keletą pagrindinių "Lean" priemonių. Taip pat galite apsilankyti mūsų svetainėje, kur rasite išsamesnių internetinių mokymų, vaizdo įrašų, pavyzdžių ir kitų naudingų išteklių.

Aplankykite mus www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm



www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm

Dekojame